



## Intensivseminar / Modul 5 «Finanzielle Führung in Supply Chains»

Konzepte, Zielsysteme und Kennzahlen des Controllings  
der unternehmensübergreifenden Zusammenarbeit

**Universität St.Gallen (HSG)**  
Institut für Supply Chain Management  
(ISCM-HSG)  
Dufourstrasse 40a  
9000 St.Gallen, Schweiz  
+41 (0)71 224 72 80  
iscm@unisg.ch  
iscm.unisg.ch



AKKREDITIERUNGEN

MITGLIED VON

Veranstalter	Institut für Supply Chain Management der Universität St.Gallen (ISCM-HSG)
Datum	11.09.2019 - 13.09.2019
Gesamtdauer	3 Tage
Veranstaltungsort	Region St. Gallen-Bodensee
Preis	CHF 2.900,-
Unterrichtssprache	Deutsch
Mehr Infos unter	<a href="http://iscm.unisg.ch/de/weiterbildung-und-events">iscm.unisg.ch/de/weiterbildung-und-events</a>

### Durchführung:

11.09.2019 bis 13.09.2019

Die Teilnehmer erhalten nach Beendigung der Schulung eine Teilnahmebestätigung.

### Mehrwert:

- Bedeutung der Controlling-Funktion für die Sicherung des Wertschöpfungserfolgs verstehen
- Grundwissen über Kennzahlensysteme der Logistik und des Supply Chain Managements vertiefen
- Typische Aufgaben und Instrumente der finanziellen Führung in Supply Chains kennenlernen
- Die wichtigsten Ansätze des Supply Chain-Controllings zielgerichtet auswählen, implementieren und anwenden können
- Verfahren der Kosten- und Prozesskostenrechnung verstehen und anwenden können

### Zielgruppe:

Professionals mit mehrjähriger Berufs- und Führungserfahrung, die sich im Bereich Supply Chain-Controlling konsequent weiterbilden möchten. Sie stammen aus den Bereichen Supply Chain, Logistik, Produktion, Distribution, Vertrieb, Entwicklung, Controlling oder IT in Industrie-, Handels- oder Dienstleistungsunternehmen.

### Methoden:

Das interaktive Modul beinhaltet Vorträge, Fallstudien, Workshops und praktische Übungen.

### Konzept:

In diesem Weiterbildungsmodul erhalten die Teilnehmenden eine umfassende Einführung in das Themengebiet der finanziellen Führung in Supply Chains und lernen wie ganzheitliches Performance- und Prozesskostenmanagement als auch Logistik-Controlling im SCM zielgerichtet eingesetzt werden kann.

Ausgangspunkt sind die aktuellen Herausforderungen an moderne Supply Chain-Konzepte sowie die gegenwärtigen Trends im wirtschaftlichen Umfeld: Steigende Kundenbedürfnisse in Bezug auf Services, Individualisierung von Produkten, globale Warenverfügbarkeit, Kostendruck, Vernetzung von Unternehmen zu Wertschöpfungspartnerschaften sowie Innovationen in der Informations- und Kommunikationstechnologie.

Vor diesem Hintergrund werden in dieser Veranstaltung vielfältige Ansätze zur ganzheitlichen Planung der finanziellen Supply Chain-Prozesse thematisiert. Im Fokus stehen dabei finanzielle Kennzahlen, die Prozesskostenrechnung sowie die Logistik Balanced Scorecard.

### Kosten:

Der Seminarbeitrag beträgt **CHF 2.900,-** (inkl. Tagungsgetränken, Mittagessen und zweimal Pausenverpflegung pro Seminartag, sowie der Teilnahme am Social Event (Nachtessen)).

Sofern Sie sich bis zum **02.08.2019** anmelden, erhalten Sie einen Frühbuchernachlass in Höhe von **CHF 200,-**

### Fristen:

Ihre verbindliche Anmeldung können wir bis zum **03.09.2019** berücksichtigen.

**Maximale Teilnehmerzahl: 18** (nach Eingang der Reihenfolge)

### Hinweis:

Am Seminarprogramm können sich kurzfristig Änderungen und Umstellungen ergeben.

### Anmeldung für Einzelmodulbücher:

Informationen zur Anmeldung finden Sie **online** über unsere Webseite. Diese ist über folgenden Link bzw. über folgenden QR-Code zugänglich:

[iscm.unisg.ch](http://iscm.unisg.ch) → **Rubrik Weiterbildung & Events** → **Intensivseminare** → **Finanzielle Führung in Supply Chains**



Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** des Instituts für Supply Chain Management. Diese sind während des Anmeldeprozesses Online ersichtlich. Darüber hinaus behalten wir uns Änderungen im Hinblick auf Inhalte und Dozierende vor.

### Kontakt:



#### Inhaltlicher Ansprechpartner

Philipp Wetzel

Institut für Supply Chain Management (ISCM-HSG)

Telefon: +41 71 224 72 91

E-Mail: [philipp.wetzel@unisg.ch](mailto:philipp.wetzel@unisg.ch)



#### Organisatorische Ansprechpartnerin

Deborah Peters

Institut für Supply Chain Management (ISCM-HSG)

Telefon: +41 71 224 72 96

E-Mail: [deborah.peters@unisg.ch](mailto:deborah.peters@unisg.ch)

## Programm Tag 3: Freitag, 13.09.2019

Leitung: Prof. Dr. Klaus Möller

### 8:15 – 10:15 **Breakeven Analyse (Isbruch)**

- Investitionsrechnung
- Case Breakeven Analyse
- Fallstudien

### 10:15 – 10:30 **Kaffeepause**

### 10:30 – 12:30 **Business Model und Balanced Scorecard (Möller)**

- Definition und Bedeutung
- Vorteile der Kombination

### 12:30 – 13:30 **Mittagspause**

### 13:30 – 15:30 **Fallstudie Supply Chain Balanced Scorecard I (Möller)**

- Einführung in die Fallstudie
- Bearbeitung der Fallstudie in Gruppen

### 15:30 – 15:45 **Kaffeepause**

### 15:45 – 17:45 **Fallstudie Supply Chain Balanced Scorecard II (Möller)**

- Fortsetzung
- Vorstellung der Gruppenergebnisse
- Abschliessende Diskussion

### 17:45 – 18:45 **Wrap-up des Seminars**

## Dozenten

### Fachliche Leitung und Hauptdozent:

Prof. Dr. Klaus Möller, Universität St. Gallen, Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA-HSG)



**Prof. Dr. Klaus Möller**

Universität St. Gallen, Institut für Accounting, Controlling und Auditing

### Weitere Dozenten:

Dr. Felix Isbruch, Universität St. Gallen Lehrbeauftragter für Betriebswirtschaftslehre

## Programm Tag 1: Mittwoch, 11.09.2019

Leitung: Prof. Dr. Klaus Möller

9:00 – 9:15	<b>Begrüssung und Einführung</b> Einführung ins Seminar, persönliche Begrüssung, Vorstellungsrunde
9:15 – 11:15	<b>Controllingverständnis und -aufgaben (Möller)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Informationsversorgung, Planung und Kontrolle</li><li>• Controlling als Unterstützung der Managementfunktion</li><li>• Kostenzuordnung und Kostenrechnung</li><li>• Investitionscontrolling</li><li>• Erfolgsmessung</li></ul>
11:15 – 11:30	<b>Kaffeepause</b>
11:30 – 12:30	<b>Finanzielle Kennzahlen in der Supply Chain (Isbruch)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bedeutung und Verfügbarkeit von Prozesskennzahlen</li><li>• Drei Nutzungsarten von Kennzahlen</li><li>• Ausgewählte Supply Chain Kennzahlen</li><li>• Anwendung anhand konkreter Beispiele</li></ul>
12:30 – 13:30	<b>Mittagspause</b>
13:30 – 15:30	<b>Fallstudie zur finanziellen Führung in Supply Chain (Isbruch)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in die Fallstudie</li><li>• Bearbeitung der Fallstudie in Gruppen</li><li>• Vorstellung der Gruppenergebnisse</li><li>• Abschliessende Diskussion</li></ul>
15:30 – 15:45	<b>Kaffeepause</b>
15:45 – 17:45	<b>Wertorientiertes Supply Chain Management (Isbruch)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Verständnis und Definition eines wertorientierten SCM</li><li>• Erfolgswirkung der verschiedenen Werttreiber im SCM verstehen</li><li>• Identifizierung von und Anwendung von Methoden und Techniken des wertorientierten SCM</li></ul>

## Programm Tag 2: Donnerstag, 12.09.2019

Leitung: Prof. Dr. Klaus Möller

8:15 – 10:15	<b>Überblick Kosten- und Prozessmanagement in der Supply Chain (Isbruch)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Planung und Steuerung von Ressourcen und Kosten</li><li>• Prozesskostenoptimierung</li><li>• Kalkulation von Kosten</li></ul>
10:15 – 10:30	<b>Kaffeepause</b>
10:30 – 12:30	<b>Fallstudie Prozesskostenrechnung im Supply Chain Management I (Isbruch)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in die Fallstudie</li><li>• Bearbeitung der Fallstudie in Gruppen</li></ul>
12:30 – 13:30	<b>Mittagspause</b>
13:30 – 15:30	<b>Fallstudie Prozesskostenrechnung im Supply Chain Management II (Isbruch)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fortsetzung</li><li>• Vorstellung der Gruppenergebnisse</li><li>• Abschliessende Diskussion</li></ul>
15:30 – 15:45	<b>Kaffeepause</b>
15:45 – 17:45	<b>Praxisbeispiel „Putzmeister“ (Isbruch)</b>