



Intensivseminar / Modul I  
«Strategie, Führung und Organisation»

## Moderne Management-Konzepte und Insights für Supply Chain-Führungskräfte

Veranstalter	Institut für Supply Chain Management der Universität St.Gallen (ISCM-HSG)
Datum	27.05.2019 – 29.05.2019
Gesamtdauer	3 Tage
Veranstaltungsort	Region St. Gallen-Bodensee
Preis Einzelmodulbuchung	CHF 2.900,-
Unterrichtssprache	Deutsch
Mehr Infos unter	<a href="http://iscm.unisg.ch/de/weiterbildung-und-events">iscm.unisg.ch/de/weiterbildung-und-events</a>

## Durchführung:

27.05.2019 bis 29.05.2019

Die Teilnehmenden erhalten nach Beendigung der Schulung eine Teilnahmebestätigung.

## Mehrwert:

- Verständnis für adäquate Führungsphilosophien in einer Zeit des Wandels
- Reflexion des eigenen Führungsverhaltens und Leadership-Massnahmen
- Interaktive Annäherung an Erfahrungslernen, Feedback- sowie Gruppenprozesse
- Techniken und Tools des strategischen Managements aus Supply Chain-Perspektive
- Erfahrungsaustausch mit hochkarätigen Entscheidern aus dem Supply Chain-Bereich

## Zielgruppe:

Professionals mit mehrjähriger Berufs- und Führungserfahrung, die sich im Bereich Supply Chain- und Logistikmanagement konsequent weiterbilden möchten. Sie stammen aus den Bereichen Supply Chain, Logistik, Produktion, Distribution, Vertrieb, Entwicklung, Controlling oder IT in Industrie-, Handels- und Dienstleistungsunternehmen.

## Methoden:

Mix aus Vorträgen, Fallstudien, Gruppen-Diskussionen und Übungen.

## Konzept:

Das Modul „Strategie, Führung und Organisation“ richtet sich an Supply Chain-Führungskräfte, denn die Veranstaltung zielt darauf ab, Entscheidungsträger hinsichtlich ihrer persönlichen Fähigkeiten auf Management-Herausforderungen im Supply Chain-Kontext vorzubereiten.

Konkret bedeutet dies, dass den Teilnehmenden Impulse sowie methodische Werkzeuge vermittelt werden, um in Zeiten der Volatilität, Komplexität und des schnellen technologischen Umbruchs Problemstellungen des General Managements zielgerichtet angehen zu können. Dazu gehört die Positionierung des Unternehmens gegenüber Anspruchsgruppen ebenso wie die grundlegende Organisation der Wertschöpfung oder die Initiierung von strategischen Veränderungsprozessen. Um den Fit zwischen Strategie und Organisation effektiv gestalten zu können, sind gerade auch Leadership-Skills gefragt. Im Rahmen geocoachter Übungen entwickeln und reflektieren die Teilnehmenden ihre dahingehenden Fähigkeiten.

Auch wenn der Fokus auf grundsätzlichen Management-Herausforderungen liegt, kommt der Transfer zum Supply Chain Management nicht zu kurz. Dieser ist dadurch gewährleistet, dass die Führungskräfte aus diesem Bereich stammen und bei ihren Ausführungen eine Supply Chain-Perspektive einnehmen.

# Dozenten

## Fachliche Leitung und Hauptdozent:

Prof. Dr. Erik Hofmann, Universität St.Gallen, Institut für Supply Chain Management, Direktor



**Prof. Dr. Erik Hofmann**

Universität St.Gallen, Institut für Supply Chain Management, Direktor

## Weitere Dozenten:

- Dr. Katharina Klöckner, Universität St.Gallen, Lehrbeauftragte für Organisieren und Führen, Soziales Engagement
- Dr. Peter Holderegger, Geschäftsführer, Swiss Focus GmbH
- Dr. Lüder Tockenbürger, Managing Partner, PRO4S & Partner GmbH

# Programm Tag I: Montag, 27.05.2019

Leitung: Prof. Dr. Erik Hofmann

9:15 – 10:00

## **Begrüßung und Einführung inkl. Begrüßungskaffee (Hofmann)**

Einführung in das Diplomstudium Supply Chain Management (DAS)  
(Teilnahme nur für eingeschriebene Diplom-Studierende erforderlich)

10:00 – 12:00

## **St. Galler Management Navigator I: Heranführung (Hofmann)**

- Initiierung von Strategieprozessen und -initiativen im Unternehmen
- Veränderung durch Umsetzung von strategischen Initiativen
- Positionierung des Unternehmens gegenüber Anspruchsgruppen im Aussenverhältnis
- Reflexion von einhergehenden Gestaltungsfragen für den Supply Chain-Kontext

12:00 – 13:00

## **Mittagspause**

13:00 – 14.45

## **St. Galler Management Navigator II: Fortsetzung (Hofmann)**

- Organisation von Wertschöpfung im Unternehmen
- Performance-Messung und Evaluation
- Wrap-up zum St. Galler Management Navigator

14.45 – 15.15

## **Kaffeepause**

15:15 – 16:45

## **St. Galler Management Navigator III: Übung (Hofmann)**

- Anwendung der Theorieinhalte auf praktisches Fallbeispiel
- Diskussion von Management-Fragestellungen aus der Perspektive von Verladern und Logistikdienstleistern

16:45 – 17:00

## **Kaffeepause**

17:00 – 18:30

## **Management komplexer Projekte (Hofmann)**

- Strukturierung von vielschichtigen Management-Herausforderungen
- Instrumente und Tools für den Entscheidungsträger
- Denken in Stereo

18:30 – 20:00

## **Gemeinsames Nachtessen**

20:00 – 21:30

## **Teilnehmer stellen sich vor**

(Teilnahme nur für eingeschriebene Studierende des DAS erforderlich)

# Programm Tag 2: Dienstag, 28.05.2019

Leitung: Prof. Dr. Erik Hofmann

8:00 – 9:15

## Einführung Leadership (Klößner)

- Definition individueller Vorhaben
- Case Study zur Heranführung an Leadership

9:15 – 9:45

## Kaffeepause

9:45 – 11:00

## Grundlagen der indirekten Führung (Klößner)

- Reflexion der Case Study
- Magisches Dreieck der indirekten Führung mit Vision, Strategie, Organisation und Kultur

11:00 – 11:15

## Kaffeepause

11:15 – 12:30

## Grundlagen der direkten Führung (Klößner)

- Führungsstile im Vergleich
- 4 i's der transformationalen Führung
- Balance aus Fördern und Fordern

12:30 – 13:30

## Mittagspause

13:30 – 16:00

## Erkenntnisse zum hirngerechten Lernen: Coaching I (Holderegger)

- Konzept des experimentellen Erfahrungslernens
- Coaching als Element des Transformational Leadership
- Gruppenübung
- Feedbackprozesse optimieren

16:00 – 16:30

## Kaffeepause

16:30 – 18:30

## Transformational Leadership reloaded: Coaching II (Holderegger)

- Outdoor-Übung
- Auswertung der Aufgaben im Team
- Coaching / Reflexion: Stärken / Schwächen-Analyse für Gruppenprozesse

# Programm Tag 3: Mittwoch, 29.05.2019

Leitung: Prof. Dr. Erik Hofmann

8:00 – 8:15	<b>Begrüßung und Einführung (Tockenbürger)</b>
8:15 – 9:15	<b>Organisation als komplexes System (Tockenbürger)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Integriertes Organisationsverständnis</li><li>• Komplex versus kompliziert</li></ul>
9:15 – 9:45	<b>Kaffeepause</b>
9:45 – 11:00	<b>Prinzipien der Organisationsarbeit (Tockenbürger)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Das „Was-vor-Wie“-Prinzip</li><li>• Das „Pile of Sand“-Modell</li><li>• Vorgehen zur Prozessoptimierung</li></ul>
11:00 – 11:15	<b>Kaffeepause</b>
11:15 – 12:30	<b>Prozessorganisation (Tockenbürger)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prozesskategorien</li><li>• Strategisches Prozessmanagement</li></ul>
12:30 – 14:00	<b>Mittagspause (inkl. Teilnehmervorstellung)</b>
14:00 – 15:15	<b>Operatives Prozessmanagement: Anwendungsfall (Tockenbürger)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in den Anwendungsfall</li><li>• Start Gruppenarbeit</li></ul>
15:15 – 15:45	<b>Kaffeepause</b>
15:45 – 17:00	<b>Operatives Prozessmanagement: Fortsetzung (Tockenbürger)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Optimierungsmassnahmen</li><li>• Abschluss der Gruppenarbeit</li></ul>
17:00 – 17:15	<b>Kaffeepause</b>
17:15 – 18:30	<b>Vorstellung der Ergebnisse (Tockenbürger)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Präsentation und Diskussion der Ergebnisse</li><li>• Reflexion und Zusammenfassung</li></ul>
18:30 – 18:45	<b>Wrap-Up und Ende des 3. Seminartags</b>
18:45 – 19:30	<b>Klausur</b> (Teilnahme nur für eingeschriebene Diplom-Studierende erforderlich)

# Anmeldung und Kontakt für Einzelmodulbücher

## Kosten:

Der Seminarbeitrag für Einzelbücher beträgt **CHF 2.900,-** (inkl. Tagungsgetränken, Mittagessen und zweimal Pausenverpflegung pro Seminartag, sowie der Teilnahme am Social Event (Nachtessen)).

Sofern Sie sich bis zum **29.04.2019** anmelden, erhalten Sie einen Frühbuchernachlass in Höhe von **CHF 200,-**.

## Fristen:

Ihre verbindliche Anmeldung können wir bis zum **20.05.2019** berücksichtigen.

**Maximale Teilnehmerzahl: 18** (nach Eingang der Reihenfolge)

## Hinweis:

Am Seminarprogramm können sich kurzfristig Änderungen und Umstellungen ergeben.

## Anmeldung für Einzelmodulbücher:

Informationen zur Anmeldung finden Sie **online** über unsere Webseite. Diese ist über folgenden Link bzw. über folgenden QR-Code zugänglich:



**iscm.unisg.ch** → **Weiterbildung & Events** → **Intensivseminare** → **Modul I**

Mit Ihrer Anmeldung akzeptieren Sie die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** des Instituts für Supply Chain Management. Diese sind während des Anmeldeprozesses Online ersichtlich. Darüber hinaus behalten wir uns Änderungen im Hinblick auf Inhalte und Dozierende vor.

## Kontakt:



### Inhaltlicher Ansprechpartner

Mathias Mathauer, M.A. HSG

Institut für Supply Chain Management (ISCM-HSG)

Telefon: +41 71 224 72 92

E-Mail: [mathias.mathauer@unisg.ch](mailto:mathias.mathauer@unisg.ch)



### Organisatorische Ansprechpartnerin

Deborah Peters

Institut für Supply Chain Management (ISCM-HSG)

Telefon: +41 71 224 72 96

E-Mail: [deborah.peters@unisg.ch](mailto:deborah.peters@unisg.ch)



**Universität St.Gallen (HSG)**  
Institut für Supply Chain Management  
(ISCM-HSG)

Dufourstrasse 40a  
9000 St.Gallen, Schweiz

+41 (0)71 224 72 80

[iscm@unisg.ch](mailto:iscm@unisg.ch)

[iscm.unisg.ch](http://iscm.unisg.ch)



AKKREDITIERUNGEN

MITGLIED VON